



Mihai Chirica,
Primarul Municipiului Iași

Contractul de Delegare a Serviciului public de Termoficare din Municipiul Iași: un PARTENERIAT pe 20 de ani



De la colaps la salvare si, mai departe, la dezvoltare: responsabilitate, asumare, curaj, viziune

Vara anului 2011

Vara anului 2011

*Aug - Oct
2011*

*Nov 2011 -
Mai 2012*

Iulie 2012

Noiembrie 2012



Sistarea furnizarii energiei termice catre clienti din cauza lipsei combustibilului (blocaj financiar al CET Iasi S.A.)

Consiliul Local decide sa salveze Serviciul Public de Termoficare – Municipality devine Operator

Primaria lanseaza licitatie pentru identificarea unui prestator de servicii specializat care sa o sprijine sa treaca iarna 2011-2012 cu bine

Primaria lanseaza licitatie internationala pentru delegarea Serviciului Public, cf Legii 51/2006 si a HG 717/2008

Se semneaza Contractul de Delegare a Serviciului Public, cu o durata de 20 de ani

Activarea Delegarii Serviciului Public, dupa inchiderea clauzelor suspensive din contract (infiintarea noului Operator, obtinerea licentelor, etc)



Informații generale despre Contract¹

- **Durata contractului: 20 de ani**
- **Operator (Delegatul): S.C. VEOLIA ENERGIE IASI S.A.**
- **Acționariat: Veolia Energie România S.A. 90%, Municipiul Iași (Delegatarul) 10%**
- **Municipiul Iași** este reprezentat în **Consiliul de Supraveghere** și în **Adunarea Generală a Acționarilor Delegatului** de câte **o persoana** desemnată în acest sens.
- Prin reprezentantul său în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, Municipiul Iași are drept de veto în deciziile importante:
 - schimbarea formei juridice a Delegatului
 - mutarea sediului la o altă adresă decât în Municipiul Iași
 - modificarea obiectului principal de activitate al Delegatului



Informații generale despre contract²

- majorarea sau reducerea capitalului social al Delegatului
 - fuziunea cu alte societăți; divizarea, dizolvarea anticipată, lichidarea Delegatului
 - încheierea tuturor contractelor sau acordurilor de orice fel dintre Delegat și afiliații Veolia
 - modificarea Actului Constitutiv al Delegatului
 - conversia obligațiilor dintr-o categorie în alta sau în acțiuni
 - încheierea de contracte privind transferul sau achiziționarea de bunuri, către Societate sau de la aceasta, de membrii Consiliului de Supraveghere sau ai Directoratului, direct sau indirect
- **Un operator integrat pentru întreg SACET-ul:** producție - transport - distribuție – furnizare, pentru a se reuși eficientizarea acestuia în interesul clienților finali, cetățenii Municipiului Iași
 - **Obligații clare** pentru ambele părți, ușor de monitorizat



De ce **CONCESIUNE** pentru Iasi ?¹

- **Pentru MUNICIPIUL IASI (Delegatarul):**
 - **Delegatarul (Municipalitatea) rămâne proprietarul sistemului de termoficare pe care Delegatul (operatorul) le exploatează pe baza unui contract de performanta (contract de rezultat)**
 - **Sistemul de termoficare este exploatat de către o companie profesionistă care folosește metode și instrumente verificate și bazate pe performanță**
 - **Delegatarul are la dispoziție prin contract mijloace de control** pentru a se asigura că Delegatul (operatorul) își respectă angajamentele (rapoarte periodice, audituri, controale, etc.)
 - **Investițiile** in SACET sunt ale :
 - Operatorului
 - Delegatarului, prin programele cu finanțare europeană
 - La finalul contractului, SACET-ul este restituit Delegatarului într-o stare tehnică cel puțin echivalentă cu cea în care acesta se găsea la începerea contractului



De ce **CONCESIUNE** pentru Iași ?²

- **Pentru IESENI (Clienții finali):**
 - Vor avea **un operator specializat** care furnizează apă caldă și căldură asigurând **calitate și continuitate**
 - **Tariful** la energie termică este determinat printr-o **formulă matematică** pe întreaga durată a contractului, garantându-se astfel **claritate și vizibilitate pe termen lung**
- **Pentru VEOLIA ENERGIE IASI (Delegatul):**
 - Contractul pe termen lung îi permite Delegatului să-și **planifice cu grija investițiile și lucrările de îmbunătățire**, pentru a obține **cele mai bune rezultate tehnico-economice pe toată durata contractului**, oferind astfel satisfacție clienților și acționarilor



Avantajele acestui contract¹

- **Tariful la energia termică:**

- Tariful mediu negociat conform contractului, în vara anului 2012, era cu 84,51 lei fără TVA mai mic decât tariful solicitat de CET Iași în aprilie 2011 pentru a nu mai înregistra pierderi financiare
- În perioada 2012 – 2016, a avut loc o singură ajustare a tarifului: +5,5%, în aprilie 2015, deși nivelul cumulativ al inflației a fost de peste 10% → practic, dacă inflația ar fi fost 0%, tariful ar fi scăzut
- **Municipiul Iași își propune să scadă tariful plătit de toate categoriile de clienți racordați la sistemul centralizat de termoficare**



Avantajele acestui contract²

- **Investițiile in producție, distribuție si dezvoltare:** între 27,68 și 87,57 milioane lei, în funcție de evoluțiile tehnologice, reglementare și legislative, comerciale, economice, contractuale → deja Operatorul si-a depasit obligatiile asumate pentru primii ani de contract
- **Redevența negociată:** a crescut de la 0,1% la 0,3% pe an din cifra de afaceri anuală.
- **Redevența suplimentară:** recuperarea aportului investițional al Municipiului Iași în realizarea proiectului cu finanțare POS MEDIU (*valoarea cheltuielilor de construcții montaj, adică cca 85% din valoarea proiectului*)
- **Dividende :** 10%
- **Asigurări:**

Asigurarea Daunelor la Bunuri, Asigurare de Pierderi Financiare Consecutive, Asigurare de Răspundere Civilă (Răspundere Civilă Generală, Răspundere Civilă pentru Atingeri Aduse Mediului Înconjurător)



Indicatorii de performanță

- Pe întreaga durată a contractului, Delegatul este obligat să respecte **36 indicatori de performanță** cu scopul de a asigura în principal:
 - **continuitatea serviciului din punct de vedere cantitativ și calitativ**
 - **adaptarea permanentă la cerințele Utilizatorilor**
 - **accesul oricărui utilizator la Serviciul Public**
 - **respectarea reglementărilor specifice din domeniu.**
- ❑ **Realizarea indicatorilor va fi monitorizată de către Municipiul Iași**
- ❑ *Pentru nerespectarea indicatorilor la nivelul minim prevăzut în contract, Delegatul va fi penalizat*



POS Mediu 2007-2013 – axa prioritara 3

- **Valoarea totala a proiectului = 54 MEuro**
- **Beneficiarul proiectului : Primaria Municipiului Iasi, in calitate de proprietar al sistemului centralizat de termoficare**

- **Principalul obiectiv:**
 - Conformarea celor doua centrale de productie (CET 1 Tudor - pe gaz, si CET 2 Holboca – pe carbune) la noile standarde de mediu in vigoare incepand cu anul 2016

- **CAF 1 - CET Tudor (10,6 MRon)** a fost modernizat, cu reducerea puterii la **50Gcal/h** pentru a fi adaptat cererii de energie termica. – Este utilizat pentru producerea energiei termice in perioada de vara (16 aprilie – 15 octombrie).
- **CAF 3 - CET Tudor 100Gcal/h (13,4 MRon)** a fost modernizat la aceeasi putere nominala – Este capacitatea de productie de rezerva in perioada 16 octombrie 15 aprilie.
 - Au fost automatizate in totalitate, prevazute cu sisteme de monitorizare a cantitatii de combustibil, scopul fiind cresterea eficientei energetice si reducerea emisiilor poluante.



Conformarea CET 2 Holboca cu noile norme de mediu

- **Retehnologizare cazan nr. 2 420 t/h CET 2 Iasi DENOXARE (12,7 MRon):**
 - Instalatie DENOXARE: sistem OFA plus utilizare injectie UREE
 - Obiectivul este reducerea emisiilor de NOx sub limita maxima admisa (200 mg/Nm³)
- **Desulfurare (DESOX) la Cazanul nr. 2 din CET 2 Iasi (96,4 MRon):**
 - Instalatia DESOX: stare uscata, utilizeaza var stins
 - Obiectivul este reducerea emisiilor de SOx sub limita maxima admisa (200 mg/Nm³).
- **Instalatie colectare zgura si cenusa la Cazanul nr. 2 din CET 2 Holboca (16,4 MRon):**
 - Obiectivul este captarea uscata a zgurii si cenusii de la cazanul nr. 2 si oprirea instalatiei de captare in stare umeda.
- **Reabilitare Pompe Termoficare CET Iasi I si CET Iasi II (8 MRon):**
 - La CET 1 Iasi s-au instalat 4 pompe cu turatie variabila si 2 pompe cu turatie fixa.
 - La CET 2 Iasi s-au instalat 2 pompe cu turatie variabila
- **Retehnologizare retele sistem centralizat de incalzire (34 MRon):**
 - Au fost reabilitati 5,5 km de traseu (11 km de conducta) de retea primara (Magistrala 2), prin schimbarea conductelor clasice cu conducte preizolate.





21.01.20

POIM 2014-2020 – Axa Prioritara 7.1

- **Faza 1 - 28 MEuro – inlocuire de portiuni de retea primara si secundara identificate ca fiind “puncte slabe” din punct de vedere tehnic :**
 - Retele primare : 13,4 km de traseu (26,8 km de conducta)
 - Retele secundare : 12,7 km de traseu (50,8 km de conducta)
 - Studiul de fezabilitate este validat de catre Ministerul Fondurilor Europene (Autoritatea de Management) si de catre Jaspers. Urmeaza semnarea contractului de finantare.
 - Licitatia pentru inlocuirea acestor retele a fost lansata de Primaria Iasi in martie 2016.
 - Estimam ca lucrarile vor incepe in martie 2017
- **Faza 2 - 20 MEuro - inlocuire de portiuni de retea primara si secundara identificate ca fiind “puncte slabe” din punct de vedere tehnic :**
 - Retele primare : 11,1 km de traseu (22,2 km de conducta)
 - Retele secundare : 11,2 km de traseu (44,8 km de conducta)
 - Conductele vechi de tip clasic vor fi inlocuite cu tevi noi, preizolate
 - Elaborarea studiului de fezabilitate si a documentatiei va incepe dupa ce va fi semnat contractul de finantare pentru Etapa1
 - Este preconizat ca lucrarile sa inceapa in cursul anului 2018





Servicii publice de calitate. Reguli clare si in avantajul iesenilor

- **3 regulamente esentiale pentru Municipiul Iasi:**
 - Regulamentul de infiintare, organizare si functionare a asociatiilor de proprietari;
 - Regulamentul de atestare si evaluare periodica a administratorilor de imobile - persoane fizice;
 - Regulamentul de autorizare a persoanelor juridice specializate pentru activitatea de administrare a imobilelor.
- Documentele au fost elaborate de serviciile de specialitate ale Primariei Municipiului Iasi (Juridic, Economic, Energetic si de Utilitati Publice, Asociatii de Proprietari) cu sprijinul reprezentantilor ANRSC, in urma discutiilor avute cu asociatiile, locatarii, furnizorii de servicii publice.
- Aceste regulamente contribuie la **cresterea gradului de informare a cetatenilor**, la **imbunatatirea fara echivoc a activitatii asociatiilor de proprietari**, la **instituirea si mentinerea unui dialog constructiv si permanent** intre asociatii si locatari, intre asociatii, locatari si reprezentantii autoritatii publice locale, samd.
- Toate aceste elemente vor duce, pe termen scurt, mediu si lung, la **cresterea gradului de multumire a locatarilor in ceea ce priveste traiul la bloc si, indirect, la imbunatatirea calitatii vietii in Municipiul Iasi**



Concluzii

- **Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică** din Municipiului Iași este **o prioritate** pentru comunitatea noastră:
 - prin prisma numărului mare de utilizatori pe care îi deservește
 - prin importanța pe care trebuie să o aibă în strategia integrată de dezvoltare durabilă pe termen scurt, mediu și lung a orașului
 - prin măsurile de protejare a mediului înconjurător și, prin urmare, de creștere a calitatii vieții cetățenilor.
- **Decizia de concesiune** a SACET-ului către un operator specializat și cu experiența necesară este un **act de responsabilitate** din partea reprezentanților Municipiului Iași
- **Activitatea operatorului va fi controlată permanent** de către reprezentanții Primăriei
- Parteneriatul dintre Municipalitate și Operator se traduce prin proiecte concrete, cu impact pozitiv imediat asupra comunității

